

PLAN OPERAȚIONAL

An școlar 2025-2026

anul 5 al PDI 2021 - 2026

DOMENII FUNCȚIONALE – OBIECTIVE GENERALE			
MANAGEMENT DE CURRICULUM	MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE	MANAGEMENTUL RESURSELOR FINANCIARE ȘI MATERIALE	MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚILOR DE DEZVOLTARE ȘI RELAȚII COMUNITARE
Managementul curricu-lum-ului pentru elevi 1. Îmbunătățirea calității curri-culumului național si local, precum si participarea la activitati extrascolare si extracurriculare. 2. Adaptarea ofertei educaționale a școlii la cerintele si specificul comunitatii scolare locale. 3. Valorificarea performanțelor realizate in urma activitatilor in cadrul CDS. Managementul curricu-lum-ului pentru adulți 1. Asigurarea perfecționării pregătirii profesionale a cadrelor didactice	1. Utilizarea optima si valorificarea eficienta a potentialului uman din scoala. 2. Construirea carierei profesionale a personalului prin sprijinirea activităților de formare și dezvoltare a resurselor umane. 3. Asigurarea de șanse egale în dezvoltarea personalității și în formarea profesională a elevilor. 4. Participarea la organizarea si dershafurarea examenelor nationale. 5. Asigurarea circulației optime a informației în interiorul și în exteriorul unității. 6. Realizarea unei evaluari corecte, parțială și finală a activității individuale, precum si a compartimentelor si comisiilor din unitate.	1. Continuarea lucrarilor de reabilitare si modernizare a spatiilor scolare. 2. Identificarea și atragerea resurselor financiare extrabugetare. 3. Utilizarea fondurilor bugetare și extrabugetare conform priorităților stabilite în proiectele și programele școlii. 4. Dezvoltarea bazei didactico-materiale prin mijloace proprii. 5. Asigurarea transparenței în elaborarea și execuția bugetară 6. Realizarea unui spatiu special pentru activitati de tip “scoala dupa scoala”.	1. Asigurarea continuitatii traditiilor liceului. 2. Creșterea adecvării ofertei educaționale a unității școlare la specificul comunitar. 3. Oferirea cadrului logistic pentru programele și activitățile comunitare. 4. Intarirea legăturilor formale cu organele de : poliție, ISU, în vederea asigurării pazei și siguranței elevilor și prevenirea delictvenței juvenile. 5. Valorificarea relației elev-școală-familie și optimizarea valențelor educative ale familiei. 6. Initierea si participarea la programe de colaborare cu scoli din Europa. 7. Continuarea parteneriatelor externe.

TINTELE STRATEGICE PROPUSE IN PDI 2021 - 2026

- ✓ **T1 Formarea si dezvoltarea in rândul elevilor a competențelor sec. XXI, in spiritul educatiei incluzive, a valorilor democratiei, în vederea adaptării la o societate aflată în schimbare;**
- ✓ **T2 Reconsiderarea managementului la nivelul scolii si al colectivelor de elevi, in scopul eficientizarii activitatilor didactice, in concordanta cu nevoile exprimate de beneficiari.**
- ✓ **T3 Optimizarea mediului școlar prin asigurarea de condiții moderne și funcționale de studiu și crearea unui mediu școlar „prietenos”, a unui climat de siguranță fizică și psihică.**
- ✓ **T4 Dezvoltarea dimensiunii europene a colegiului prin derularea de programe si proiecte educative, dezvoltate prin parteneriate școlare internationale.**

DETALIEREA PLANULUI DE IMPLEMENTARE/ OPERATIONAL PE DOMENII FUNCTIONALE

A. CURRICULUM si PROCES EDUCATIONAL

Tinta strategica	Programe / actiuni	Obiective	resurse			termene	responsabilitati	Indicatori de realizare	Sursa de verificare
			Umane	materiale	financiare				
T 1	Programele DSD CDS Dezvoltare profesionala centrata pe competente lingvistice si TIC	Ridicarea nivelului competentelor lingvistice ale elevilor prin studiul limbilor germana, engleza si franceza	Prof. de specialitate prof. DSD	Manuale si auxiliare didactice Softuri educationale Mijloace audio - video	Achizitii carte si softuri educationale	Iunie 2026	Director Resp. Comisie met. “Limba si comunicare”	Dezvoltarea competentelor lingvistice Capacitatea de a sustine un dialog intr-o limba straina Imbunatatire a rezultatelor la examenul DSD	Statistica ZfA CDS Rezultate competente BAC
		Consolidarea competentelor TIC si intarirea	Prof. de informatica	Laborator informatica Softuri educationale	Dotare TIC	Iunie 2026	Director	Utilizarea limbajului informatic	Gradul de utilizare a AI, PC si Smart table

		rolului studiului “informaticii”,		e					
		Participarea elevilor la activitati menite sa valorifice valentele educative ale CDS	Cadre did.	Produse ale activitatii elevilor	achizitii carte	Tot anul	Cadre didactice	Dezvoltarea abilitatilor practice, artistice, antreprenoriale	
		Participare la olimpiade si concursuri de profil	catedra de limba si comunicare	auxiliare didactice	achizitii transport	Tot anul	cadre did. + directori	cresterea participarii Premii	Rezultate
		Stimularea cadrelor didactice in utilizarea la orele de curs a competentelor TIC	Cadre did.	Lab. Info Table SMART	dotari TIC pt. profesori	Tot anul	Cadre did.	Dezvoltarea competentelor IT Cresterea calitatii invatarii	Utilizarea AI, PC si Smart table
T 2	Dezvoltare profesionala centrata pe competente lingvistice si TIC	Participare la stagii de formare	Cadre didactice	Buget alocat Sali de curs Suporturi de curs	Taxe cursuri	Tot anul	Directori Comisia pt. formare	Competente specifice superioare	Certificate/adeverinte formare
		Adaptarea CDS la cerintele si necesitatilor elevilor si la posibilitatile umane si materiale ale scolii	Cadre did.	Rechizite Auxiliare didactice		Tot anul	Directori Cadre did. Comisia de curriculum	Ameliorarea performantelor scolare	Dosar CDS
3	Largirea infrastructurii	Amenajarea si dotarea unor	Director Informaticia	PNRR	Finantare externa	Oct. 2025	Director Informatician	Darea in folosinta	Smart Lab

	imobiliare	noi laboratoare si Smart Lab	n Contabil Sef						
	Proiectul de dotare al scolii	Continuarea proiectelor care vizeaza combaterea violentei, discriminarii in mediul scolar	Director Consilier educativ Consilier scolar Diriginti	Materiale informative Sponsoriza ri		Iunie 2026	Director Consilier educativ	Cresterea gradului de securitate in scoala	Parteneriat e educational e
	Proiectele si programele vizand siguranta personala	Crestere rolului consilierului scolar in viata scolii	Consilier scolar + Diriginti/ Cadre did.	Instrument e specifice	Fara	Tot anul	Cons. scolar Cadre did. Director	Dezvoltarea personalitatii elevilor	Statistica cazurilor de violenta
		Eficientizarea activitatii laboratorului logopedic scolar	Specialist logoped	Instrument e specifice		Tot anul	Logoped Cadre did. Director	Ameliorarea problemelor unor elevi cu deficiente de vorbre	Evidente logoped
		Imbunatatirea activitatii SSM in scoala	Comisia SSM	Legislatie Programe de prevenire		Tot anul	Comisia director	Mediu scolar sigur si sanatos	Fise individuale Rezultate Medicina Muncii
		Eficientizarea activitatii cabinetului medical scolar	medic director	Cabinet medical Programe profilactice		Tot anul	Medic Director Comisia SSM	Cresterea starii de sanatate a elevilor	Registru de evidenta
T 4	Proiectele si actiunile de traditie Parteneriate bilaterale Actiuni in	Realizarea activitatilor traditionale ale liceului conf. calendarului activitatilor educative	Toate cadrele didactice Elevii scolii	Materiale informative	Sponsoriza ri	iulie 2022	Director Consilier educativ Cadre didactice Elevii scolii	Popularizare a activitatii scolii in comunitate	Protocoale de colaborare

	cadrul Proiectelor Erasmus +	(bazar, Honterusfest, carnaval etc.)							
		Dezvoltarea ansamblurilor artistice ale scolii	Prof. Coordonato ri Instructori colaboratori director	Instrument e Costume Tehnica audio - video CD-uri		Tot anul	Prof. Coordonator Instructor colaborator director	Promovarea tradițiilor sasești	Postari medii sociale și Mass media
		Continuarea proiectelor de parteneriat cu scolile din Germania, Italia și Africa de Sud	Prof. Dirig. Consilier ed. Director Elevii școlii	Produse ale activității elevilor	Contribuții părinți	Mai 2026	Prof. Dirig. Consilier ed. Director	Dezvoltarea competențelo r europene	Protocoloale de colaborare
		Continuarea proiectului de acreditare Erasmus+ și pregătirea documentației pentru anul următor	Directori Cons. Ed. Resp. Proiecte și programe	Tehnica birotică	Finanțare externă prin ANCPDF	Mai 2026	Director	Realizarea completă a documentației necesare	Raportări periodice

B. RESURSE UMANE

Tinta strate- gica	Programe / actiuni	Obiective	resurse			termene	responsabilitati	Indicatori de rtealizare	Sursa de verificare
			umane	materiale	financiare				
T 1	Managementul	Asigurarea	Prof. de	Aux. Did	Buget pt.	31.08.2026	Director	Cresterea	Macheta de

	resurselor umane	incadrarii cu profesori calificati la toate disciplinele, cu competente de limba germana	spec.	Carti CDI Bibliotec a digitala	personal		Contabil sef	calitatii actului didactic	incadrare Buget unitate
	Programul „Prietenul meu, calculatorul”	Alocarea de ore unor profesori potriviti pentru studiul in cadrul CDS si activitati extrasolare a unor optionale privind studiul traditiilor minoritatii germane in context multi si intercultural	Prof. De spec.	Aux. Did Bibliotec a	fara	15.09.2025	director	Cresterea calitatii actului didactic Dezvoltarea ethosului scolii	Incadrarea unitatii
	Proiecte de sustinere a traditiilor sasesti	Cresterea numarului de ore de curs in laboratorul INFO si Smart Lab	Cadre did. Informatician	Lab. Info Smart Lab	nu	Tot anul	Cadre did. director	Cresterea calitatii si atractivitatii orelor de curs	Orare Grafic activitati specifice
	Programul de dezvoltare profesionala	Participarea cadrelor didactice la	Cadre did.	Buget alocat		Tot anul	Cadre did. director	Cresterea calitatii actului	
T 2									

		stagii de formare si dezvoltare						didactic	
		Stimularea cadrelor didactice in utilizarea la orele de curs a competentelor digitale Edu Shift	Cadre did.	Laborator info, table SMART	Finantare PNRR	Mai 2026	Profesori	Cresterea calitatii actului didactic	Certificate formare
		Schimburi scolare internationale	Cadre did. elevi	Scoala Primarie	Buget parinti	Oct - mai	Director Resp. Proiecte si programe	Comunicare in limbi de circulatie internationala	Postari Mass media Rapoarte evaluare proiecte
T 3	„O scoala sigura pentru toti”	Imbunatatirea activitatii comisiei pentru elevii cu CES	Comisia CES	Instrumente specifice		Tot anul	Comisie director	Ameliorarea performantelor scolare si integrare in colectivitate	Situatia statistica
		Asigurarea prezentei in scoala a profesorului logoped si a consilierului scolar.	Prof. logoped Cons. scolar	Instrumente specifice		Tot anul	director	Sprijin in ameliorarea performantelor scolare	Evidente specifice
		Solicitarea la ISJ a celui de al doilea consilier scolar	Consilier scolar	Instrumente specifice		01.09.2025	director	Ameliorarea deficitului de asistenta psiho - pedagogica	CJRAE
T 4	„Scoala deschisa catre comunitate si	Consolidarea parteneriatelor cu Politia,	Specialisti Voluntari Cadre did	Protocolul de colaborare		Tot anul	director	Mediu scolar sigur si sanatos	Parteneriate

	Europa”	bisericile, ONG-uri etc		e					
		Imbunatatire a activitatii SSM in scoala	Director Comisia SSM	Contracte cu institutii specializate		Tot anul	Comisia SSM director	Evaluarea riscurilor din scoala Prevenirea accidentelor	Fise indiv.
		Continuarea activitatii in cabinetul medical scolar si perteneriatei cu medici de diferite specialitati	Medic si asistent scolar Terti medici	Contract prestari servicii	buget alocat voluntari ate	Iunie 2026	Director Medic scolar Diriginti	Vaccinari periodice Actiuni profilactice	Fisele medicale ale elevilor Parteneriate
		Consolidarea parteneriatelor educative cu toate institutiile si ONG-urile colaboratoare.	Specialisti Voluntari Cadre did.	Protocol e de parteneriat	Voluntari at	permanent	Director Consilier educativ Diriginti	Asigurarea unei game variate si atractive de activ. ed.	Parteneriate
		Formarea echipelor pentru pregatirea proiectelor Erasmus+	Director Resp. Proiecte si programe	Sala de pregatire Documente Decizie	Finantare UE	Sept. 2025	Director Resp. Proiecte si programe	Lucru in echipa cu rezultate pozitive	Proiectele realizate

C. RESURSE MATERIALE si FINANCIARE

Tinta strate-gica	Programe / actiuni	Obiective	resurse			termene	responsabilitati	Indicatori de realizare	Surse de verificare
			umane	materiale	financiare				
T 1	Programul de dotare al scolii	Asigurarea unor auxiliare didactice necesare in studiul limbii romane si a limbilor straine.	Prof. de specialitate / invatatori Bibliotecar Directori	Carti biblioteca Carti premii CD-uri Softuri educationale	Buget propriu Sponsorizari Donatii	Iunie 2026	Directori Prof. de specialitate bibliotecar Contabil sef	Ore mai atractive Auxiliare noi, moderne Metode didactice activ participative	Inventar Acte donatii
		Utilizarea eficienta a laboratoarelor de informatica, a tehnicii informatice si a Smart Lab.	Prof. Info Informatici an	PC-uri noi Softuri	Fara	Tot anul	Director Contabil sef Informatician	Accesul tuturor elevilor si profesorilor la tehnica IT	Orare Grafice acces
T 2	Asigurarea finantarii stagilor de perfectionare Atragerea de sponsorizari	Asigurarea manualelor si auxiliarelor curriculare	Director Contabil sef Resp. manuale	bugetul alocat	Buget alocat	Sept 2025	Comisia pt. manuale Director Contabil sef	Asigurarea manualelor si auxiliarelor curriculare	Bonuri consum
		Sustinerea financiara a cadrelor didactice ce doresc sa participe la cursuri de	Cadre did. interesate	Suporturi de curs Tehnica de calcul	Buget alocat	permanant	Profesori Director CA Contabil sef	Dezvoltarea de noi competente Ridicarea nivelului calitativ al activitatii	

		formare si dezvoltare profesionala.						didactice si educative Competente digitale avansate	
		Stimularea cu premii a elevilor cu rezultate deosebite.	Profesori sponsori	Premii diferite	Donatii / sponsorizari	permanent	Comisia pt. burse Director Contabil sef	Ridicarea performantelor scolare	Doc. donatii
T 3	Accesarea proiectelor cu finantare europeana	Identificarea surselor de finantare necesare reabilitarii spatiilor scolare	Director CA	Fonduri Materiale Contracte/protocoale		Tot anul	Director	Asigurarea finantarilor	Contracte de finantare
	Atragerea sponsorilor	Identificarea spatiilor scolare deficitare	Director administrator contabil	Cladiri/ spatii scolare	Buget	Dec. 2025	Director	Ameliorarea conditiilor de studiu	Adrese Primarie
		Studii lucrari reabilitare	Contabil director		Buget proiecte	Cand este cazul	Director	Proiecte reabilitare	Studii/ devize/ proiecte
		Lucrari de reabilitare	Firma specializata	Buget alocat		Iunie – august 2026	Director Contabil comisie	Reabilitarea unor spatii scolare	
		Realizare proiect de monitorizare video a incintelor scolare	Personal specializat	Echipamente specifice		Mai – august 2026	Director Primaria Brasov CRP	Securizarea spatiilor scolare	Lucrari puse in opera
		Obtinerea autorizatiilor necesare pt. cladiri: PSI,	Constructor Director	Fonduri Primaria Brasov	Buget alocat	Oct – nov 2025	Primaria director	Intrarea in legalitate a noilor spatii scolare	Autorizatii

		ISCIR, sanitare si sanitar-veterinare etc.	Administrator						
		Consolidarea insemnelor scolii: uniforma si emblema	Profesori Elevi parinti ProHonter us	Cod vestimentar Embleme	Parintii	Sept- oct 2025	Prof. diriginti Parinti director	Dezvoltarea ethosului scolii Cresterea sigurantei	Embleme
T 4	Participarea la proiectele Erasmus+	Realizarea unui buget optim pentru sustinerea activitatilor scolii	Contabil sef Director Responsabil Erasmus +	Logistica colegiului	Finantare UE prin ANCPDF	Decembrie 2025	Contabil sef Director Responsabil Erasmus +	Asigurarea resurselor financiare necesare bunei functionari a unitatii	Contracte finantare
	Asigurarea resurselor extrabugetare	Atragere sponsori din mediul de afaceri	Directori Profesori CSE	Logistica colegiului	Nu	De cate ori este cazul	Directori Profesori CSE	Asigurarea resurselor pt. dezvoltarea bazei materiale si desfasurarii act. educative	Contracte sponsorizari Lucrari Servicii
		Atragerea ONG-urilor in proiecte si programe educative comune, implicit de fonduri sau materiale etc.	Profesori Voluntari elevi	sponsorizari	Sponsorizari/ donatii	permanent	Director Consilier educativ Profesori Parinti Autoritati locale	Realizarea de proiecte si programe educative cu participarea a cat mai multi elevi	Protocoale de colaborare
		Participarea cu proiect la parteneriate	Profesori director	Aplicatie proiect	Buget UE	Oct 2025 - Mai	Echipa de proiect	Participarea la cu elevi si cadre did. la	Certificate participare

		educational international e Erasmus +				2026		un proiect international	
		Sustinerea financiara si logistica a actiunilor educative extrascolare si a celor de parteneriat international	Profesori Elevi voluntari	Materiale necesare Premii Sponsorizari Buget deplasari	Logistica colegiului	permane nt	Director Cons. Educativ Prof. diriginti	Rrealizarea a cat mai multe si mai diverse actiuni educative cu cat mai multi copii	Protocoale de colaborare Postari

D. RELATII COMUNITARE si IMAGINE INSTITUTIONALA

Tinta strate- gica	Programe / actiuni	Obiective	resurse			termene	responsabilitati	Indicatrori de realizare	Surse de verificare
			umane	materiale	financiare				
T 1	Actiuni, proiecte si programe in parteneriat	Participarea elevilor si cadrelor didactice ale scolii la actiuni culturale in cadrul comunitatii locale	Elevi profesori	fara	fara	permanent	Director Cons educativ CL comisia de spec.	Prezenta scolii la cat mai multe actiuni	Programe Afise Social media
		Organizarea de activitati cu caracter antreprenorial	Profesori diriginti parinti	Produse ale elevilor	DWK	Mai 2026	Cons. ducativ Diriginti	Dezvoltarea competentelor antreprenorial e	Proiectul “Fit for future”
		Organizarea de activitati menite sa	Elevi profesori	Bugetul CB		permanent	Director Cons educativ Prof. diriginti	Reconsiderare a rolului scolii in cadrul	Programe Afise Social

		“deschida” scoala catre comunitate						comunitatii locale	media
T 2	Actiuni de sustinere a cadrelor didactice in vederea derularii de parteneriate	Implicarea cadrelor didactice in consolidarea pozitiei si a rolului scolii in cadrul comunitatii locale.	Elevi Profesori Autoritati locale sponsori		Bugetul local Sponsori- zari	permanent	Director Prof. Diriginti Comisia “Actiunea comunitara”	Accesul la educatie si egalizarea sanselor pt. toti copiii	Lista parteneriat e Protocoale de colaborare
		Implicarea ONG-urilor si bisericilor in activitati educative comune	Elevi Profesori voluntari sponsori		Sponsori- zari	permanent	Director Prof. Diriginti Comisia “Actiunea comunitara”	Accesul la educatie si egalizarea sanselor pt. toti copiii	
T 3	Atragerea de fonduri nationale si internationale	Cresterea implicarii Primariei Brasov in dezvoltarea si modernizarea bazei materiale a scolii	Director Autoritati publice locale Biserica DWK ProHonterus	Infrastruc- tura scolara	Buget CL Buget dedicat DWK	permanent	Director CA Consilieri locali	Scoala moderna si functionala	Proiectul de reabilitare scolara
		Ameliorarea spatiului scolar si a sigurantei si securitatii elevilor	Director Administrator muncitori	Sistem de supravegh ere audio- video corp D interior	Buget CL si CRP Sponsoriza re “Olympus”	permanent	Director Contabil sef	O scoala curata, frumoasa si moderna	Teren handbal
		Cresterea rolului CRP in viata scolii	parinti		Sponsori- zari si contributii	Mai 2026	Presedinte CRP	Participarea la decizie in cadrul CRP	Supravegh ere audio- video clasa corp D

T 4	Proiectul „O scoala deschisa catre comunitate si Europa”	Consolidarea pozitiei si a rolului scolii in cadrul comunitatii locale.	Elevii si tot personalul scolii	Bugetul scolii		permanent	Director CA Profesori si elevi Consilieri locali	Cresterea prestigiului scolii	
		Popularizarea activitatii din scoala prin mass media locala.	Profesori Elevi		Buget local Sponsori- zari	permanent	Director	Aparitii in presa scrisa si audio- vizuala	
		Realizarea de noi parteneriate internationale	Directori Resp. Proiecte si programe ed. Cadre did.		Buget alocat Aplicatii proiecte Pro Honterus	permanent	Director	Schimburi internationale noi	Africa de Sud

MONITORIZARE si EVALUARE

- Elaborarea Graficului unic de monitorizare și control al direcțiunii
- Fișe tip de inspecție
- fise de colectare a feed back-ului
- Rapoarte și procese verbale
- Rapoarte semestriale și anuale în cadrul Consiliului de Administrație
- Existența și aplicarea procedurilor operationale specifice
- Rapoarte de evaluare internă a calității
- Baza de date a scolii
- Planuri remediale, fișe de monitorizare a activității
- Ședințe de analiză privind impactul aplicării proiectului de dezvoltare instituțională
- Portofoliile cadrelor didactice
- Chestionare inițiale și finale
- Comunicate de presă

Director, prof. Radu Chivarean